

**Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**

Направление подготовки/специальность: 41.04.05 Международные отношения

Наименование образовательной программы: ESG-трансформация международных энергетических отношений

Уровень образования: высшее образование - магистратура

Форма обучения: очно-заочная

**Рабочая программа дисциплины
МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

Блок:	Блок 1 «Дисциплины (модули)»
Часть образовательной программы:	Часть, формируемая участниками образовательных отношений
№ дисциплины по учебному плану:	Б1.Ч.05
Трудоемкость в зачетных единицах:	4 семестр - 5;
Часов (всего) по учебному плану:	180 часов
Лекции	4 семестр - 16 часов;
Практические занятия	4 семестр - 16 часов;
Лабораторные работы	не предусмотрено учебным планом
Консультации	4 семестр - 10 часов;
Самостоятельная работа	4 семестр - 133,2 часа;
в том числе на КП/КР	4 семестр - 13,7 часов;
Иная контактная работа	4 семестр - 4 часа;
включая:	
Тестирование	
Контрольная работа	
Промежуточная аттестация:	
Экзамен	4 семестр - 0,5 часа;
Защита курсовой работы	4 семестр - 0,3 часа; всего - 0,8 часа

Москва 2025

ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Преподаватель

Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
Владелец	Кахальников М.В.
Идентификатор	R7ecedcd1-KakhainikovMV-51d2b6;

М.В.
Кахальников

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель
образовательной программы

Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
Владелец	Сухарева Е.В.
Идентификатор	R2bc266f4-SukharevaYevV-2948f94

Е.В. Сухарева

Заведующий выпускающей
кафедрой

Подписано электронной подписью ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»	
Сведения о владельце ЦЭП МЭИ	
Владелец	Сухарева Е.В.
Идентификатор	R2bc266f4-SukharevaYevV-2948f94

Е.В. Сухарева

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: освоение студентами системы знаний методических подходов и принципов, моделей, методов и практических инструментов стратегического планирования устойчивого развития.

Задачи дисциплины

- Изучение принципов, понимания предпосылок и эволюции развития методов стратегического планирования устойчивого развития;
- Освоение методов формирования концепции развития предприятия с учетом состояния внешней и внутренней среды;
- Приобретение навыков разработки стратегических планов на основе прогнозов развития организаций и экономических систем.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен участвовать в разработке программы устойчивого развития	ИД-1 _{ПК-1} Применяет принципы устойчивого развития в профессиональной деятельности	<p>знатъ:</p> <ul style="list-style-type: none">- Принципы, основные этапы и алгоритм стратегического планирования устойчивого развития. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none">- На основе обобщения результатов стратегического анализа сформировать и оценить стратегические альтернативы для формирования концепции устойчивого развития предприятия;- Провести анализ внешней среды предприятия;- Провести анализ внутренней среды предприятия;- На основе анализа проблем и возможностей предприятия сформулировать видение и миссию, создающие предпосылки для успешного стратегического развития.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО

Дисциплина относится к основной профессиональной образовательной программе ESG-трансформация международных энергетических отношений (далее – ОПОП), направления подготовки 41.04.05 Международные отношения, уровень образования: высшее образование - магистратура.

Базируется на уровне высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при выполнении выпускной квалификационной работы.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Разделы/темы дисциплины/формы промежуточной аттестации	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы											Содержание самостоятельной работы/ методические указания		
				Контактная работа						СР							
				Лек	Лаб	Пр	Консультация		ИКР		ПА	Работа в семестре	Подготовка к аттестации /контроль				
							КПР	ГК	ИККП	ТК							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		15		
1	Основы стратегического планирования	23	4	3	-	3	-	-	-	-	-	17	-			<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу . <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 5-36 [2], 5-32	
1.1	Основы стратегического планирования	23		3	-	3	-	-	-	-	-	17	-				
2	Модели и методы анализа внешней среды	26	4	4	-	4	-	-	-	-	-	18	-			<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу . <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 37-69 [2], 45-69	
2.1	Модели и методы анализа внешней среды	26		4	-	4	-	-	-	-	-	18	-				
3	Модели и методы анализа внутренней среды	23	4	3	-	3	-	-	-	-	-	17	-			<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу . <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 70-127 [2], 69-98	
3.1	Модели и методы анализа внутренней среды	23		3	-	3	-	-	-	-	-	17	-				
4	Формирование стратегических альтернатив	23	4	3	-	3	-	-	-	-	-	17	-			<u>Подготовка к текущему контролю:</u> Повторение материала по разделу . <u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 128-184 [2], 235-277	
4.1	Формирование стратегических альтернатив	23		3	-	3	-	-	-	-	-	17	-				
5	Формирование концепции устойчивого развития предприятия	23	4	3	-	3	-	-	-	-	-	17	-			<u>Изучение материалов литературных источников:</u> [1], 213-231 [2], 456-485	

5.1	Формирование концепции устойчивого развития предприятия	23		3	-	3	-	-	-	-	-	17	-	
	Экзамен	36.0		-	-	-	-	2	-	-	0.5	-	33.5	
	Курсовая работа (КР)	26.0		-	-	-	8	-	4	-	0.3	13.7	-	
	Всего за семестр	180.0		16	-	16	8	2	4	-	0.8	99.7	33.5	
	Итого за семестр	180.0		16	-	16	10		4		0.8	133.2		

Примечание: Лек – лекции; Лаб – лабораторные работы; Пр – практические занятия; КПР – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ГК- групповые консультации по разделам дисциплины; СР – самостоятельная работа студента; ИКР – иная контактная работа; ТК – текущий контроль; ПА – промежуточная аттестация

3.2 Краткое содержание разделов

1. Основы стратегического планирования

1.1. Основы стратегического планирования

Предпосылки формирования методологии стратегического планирования. Особенности стратегических решений. Функции стратегического менеджмента. Сравнение оперативного и стратегического менеджмента. Эволюция концепций стратегического планирования..

2. Модели и методы анализа внешней среды

2.1. Модели и методы анализа внешней среды

Анализ макросреды, определение характера ее влияния на выбор стратегии с использованием ПЭСТ-анализа. Источники информации. Стейкхолдеры: кластеры интересов. Управление стейкхолдерами. Методы анализа микросреды. Отраслевой анализ: аспекты исследования, методы, характеристики и показатели. Определение стадии жизненного цикла отрасли. Оценка интенсивности конкуренции на отраслевом и товарных рынках. Определение ключевых факторов успеха отрасли..

3. Модели и методы анализа внутренней среды

3.1. Модели и методы анализа внутренней среды

Цели и задачи анализа внутренней среды. Управленческий анализ. Оценка конкурентоспособности. Модель «Цепочка ценностей». Стратегический потенциал и методы оценки. Метод срезов. Табличный метод оценки ресурсного обеспечения..

4. Формирование стратегических альтернатив

4.1. Формирование стратегических альтернатив

Системный подход к определению видения, миссии, установления целей. Принципы целеполагания. Требования к целям. Исследование текущих и будущих проблем предприятия с использованием SWOT-анализа. Эталонные стратегии. Критерии выбора. Методы формирования стратегических альтернатив.

5. Формирование концепции устойчивого развития предприятия

5.1. Формирование концепции устойчивого развития предприятия

Определение набора стратегий. Формирование системы критериев оценки и выбор стратегических альтернатив. Выбор стратегии на основе сопоставления с деятельностью фирмы-лидера. Формирование иерархии стратегий предприятия. Содержание концепции развития предприятия. Основные разделы стратегического плана. Разработка стратегических программ. Планирование на основе Системы Сбалансированных Показателей. Использование стратегических карт и матричных моделей при планировании. Организационная культура. Планирование реализации стратегии. Алгоритм стратегического контроля..

3.3. Темы практических занятий

1. Формирование концепции устойчивого развития предприятия;
2. Основы стратегического планирования;
3. Модели и методы анализа внешней среды;
4. Модели и методы анализа внутренней среды;

5. Формирование стратегических альтернатив.

3.4. Темы лабораторных работ не предусмотрено

3.5 Консультации

Аудиторные консультации по курсовому проекту/работе (КПР)

1. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Основы стратегического планирования"
2. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Модели и методы анализа внешней среды"
3. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Модели и методы анализа внутренней среды"
4. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Формирование стратегических альтернатив"
5. Консультации направлены на выполнение разделов курсового проекта под руководством наставника (преподавателя). В рамках часов на групповые консультации разбираются наиболее важные части расчетных заданий раздела "Формирование концепции устойчивого развития предприятия"

Групповые консультации по разделам дисциплины (ГК)

1. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Основы стратегического планирования"
2. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Модели и методы анализа внешней среды"
3. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Модели и методы анализа внутренней среды"
4. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Формирование стратегических альтернатив"
5. Обсуждение материалов по кейсам раздела "Формирование концепции устойчивого развития предприятия"

3.6 Тематика курсовых проектов/курсовых работ

4 Семестр

Курсовая работа (КР)

Темы:

- Планирование устойчивого развития предприятия (по индивидуальным вариантам)

График выполнения курсового проекта

Неделя	1 - 3	4 - 6	7 - 8	9 - 12	13 - 16	Зачетная
Раздел курсового проекта	1	2	3	4	5	Защита курсового проекта
Объем	20	20	20	20	20	-

раздела, %						
Выполненный объем нарастающим итогом, %	20	40	60	80	100	-

Номер раздела	Раздел курсового проекта
1	Описание предприятия, формулирование видения, миссии и цели
2	Анализ внешней среды, СВОТ-анализ
3	Анализ конкурентоспособности
4	Анализ внутренней среды
5	Стратегические альтернативы

3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)					Оценочное средство (тип и наименование)	
		1	2	3	4	5		
Знать:								
Принципы, основные этапы и алгоритм стратегического планирования устойчивого развития	ИД-1ПК-1	+					Тестирование/Основы стратегического планирования	
Уметь:								
На основе анализа проблем и возможностей предприятия сформулировать видение и миссию, создающие предпосылки для успешного стратегического развития	ИД-1ПК-1					+	Контрольная работа/Формирование концепции устойчивого развития предприятия	
Провести анализ внутренней среды предприятия	ИД-1ПК-1			+			Контрольная работа/Модели и методы анализа внутренней среды	
Провести анализ внешней среды предприятия	ИД-1ПК-1		+				Контрольная работа/Модели и методы анализа внешней среды	
На основе обобщения результатов стратегического анализа сформировать и оценить стратегические альтернативы для формирования концепции устойчивого развития предприятия	ИД-1ПК-1				+		Контрольная работа/Формирование стратегических альтернатив	

4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ)

4.1. Текущий контроль успеваемости

4 семестр

Форма реализации: Письменная работа

1. Модели и методы анализа внешней среды (Контрольная работа)
2. Модели и методы анализа внутренней среды (Контрольная работа)
3. Основы стратегического планирования (Тестирование)
4. Формирование концепции устойчивого развития предприятия (Контрольная работа)
5. Формирование стратегических альтернатив (Контрольная работа)

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

Балльно-рейтинговая структура курсовой работы является приложением Б.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине

Экзамен (Семестр №4)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ "МЭИ" на основании семестровой и аттестационной составляющей

Курсовая работа (КР) (Семестр №4)

Оценка определяется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов НИУ «МЭИ» на основании семестровой и аттестационной составляющих

В диплом выставляется оценка за 4 семестр.

Примечание: Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Печатные и электронные издания:

1. Зубкова, А. Г. Стратегический менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / А. Г. Зубкова, Д. Э. Мусаева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Академия, 2011. – 240 с. – (Среднее профессиональное образование). – ISBN 978-5-7695-7546-4.;
2. Вайсман Я. И., Рудакова Л. В.- "Стратегия устойчивого развития", Издательство: "ПНИПУ", Пермь, 2008 - (486 с.)
<https://e.lanbook.com/book/161055>.

5.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

1. СДО "Прометей";
2. Office / Российский пакет офисных программ;
3. Windows / Операционная система семейства Linux;
4. Видеоконференции (Майнд, Сберджаз, ВК и др);
5. Acrobat Reader.

5.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. ЭБС Лань - <https://e.lanbook.com/>
2. ЭБС "Университетская библиотека онлайн" - http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red
3. Электронная библиотека МЭИ (ЭБ МЭИ) - <http://elib.mpei.ru/login.php>

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тип помещения	Номер аудитории, наименование	Оснащение
Учебные аудитории для проведения лекционных занятий и текущего контроля	С-300, Мультимедийный учебный класс	стол, стул, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, ноутбук
Учебные аудитории для проведения практических занятий, КР и КП	С-300, Мультимедийный учебный класс	стол, стул, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, ноутбук
Учебные аудитории для проведения промежуточной аттестации	С-300, Мультимедийный учебный класс	стол, стул, вешалка для одежды, доска меловая, мультимедийный проектор, экран, ноутбук
Помещения для самостоятельной работы	НТБ-302, Читальный зал отдела обслуживания учебной литературой	стул, стол письменный, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	НТБ-303, Лекционная аудитория	стол компьютерный, стул, стол письменный, вешалка для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер, кондиционер
	НТБ-435, Читальный зал отдела обслуживания научной литературой	стеллаж для хранения книг, стул, трибуна, стол письменный, Витрина, компьютерная сеть с выходом в Интернет, мультимедийный проектор, экран, компьютер персональный, журналы, книги, учебники, пособия
Помещения для консультирования	С-306, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный
	С-308, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	С-310/1, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в

		Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	C-310/2, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный
	C-316, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, стул, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, компьютер персональный, принтер
	C-318, Преподавательская	кресло рабочее, рабочее место сотрудника, стол, шкаф для документов, шкаф для одежды, компьютерная сеть с выходом в Интернет, многофункциональный центр, компьютер персональный, книги, учебники, пособия
Помещения для хранения оборудования и учебного инвентаря	C-304/2, Архив	стеллаж, стеллаж для хранения книг, книги, учебники, пособия, архивные документы

БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**Международные стратегии устойчивого развития**

(название дисциплины)

4 семестр**Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:**

- КМ-1 Основы стратегического планирования (Тестирование)
 КМ-2 Модели и методы анализа внешней среды (Контрольная работа)
 КМ-3 Модели и методы анализа внутренней среды (Контрольная работа)
 КМ-4 Формирование стратегических альтернатив (Контрольная работа)
 КМ-5 Формирование концепции устойчивого развития предприятия (Контрольная работа)

Вид промежуточной аттестации – Экзамен.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	4	6	8	12	16
1	Основы стратегического планирования						
1.1	Основы стратегического планирования		+				
2	Модели и методы анализа внешней среды						
2.1	Модели и методы анализа внешней среды			+			
3	Модели и методы анализа внутренней среды						
3.1	Модели и методы анализа внутренней среды				+		
4	Формирование стратегических альтернатив						
4.1	Формирование стратегических альтернатив					+	
5	Формирование концепции устойчивого развития предприятия						
5.1	Формирование концепции устойчивого развития предприятия						+
Вес КМ, %:		20	20	20	20	20	20

**БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА
КУРСОВОГО ПРОЕКТА/РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Международные стратегии устойчивого развития

(название дисциплины)

4 семестр

Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по курсовой работе:

- КМ-1 Описание предприятия
- КМ-2 Анализ внешней среды
- КМ-3 Анализ конкурентоспособности
- КМ-4 Анализ внутренней среды
- КМ-5 Стратегические альтернативы

Вид промежуточной аттестации – защита КР.

Номер раздела	Раздел курсового проекта/курсовой работы	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5
		Неделя КМ:	3	6	8	12	16
1	Описание предприятия, формулирование видения, миссии и цели	+					
2	Анализ внешней среды, СВОТ-анализ		+				
3	Анализ конкурентоспособности			+			
4	Анализ внутренней среды					+	
5	Стратегические альтернативы						+
Вес КМ, %:			20	20	20	20	20